

# Le Ladies del Real Estate

Si è costituita il 19 luglio a Milano, su iniziativa di un Gruppo di donne professionalmente impegnate nel real estate in Italia, l'Associazione Italiana Real Estate Ladies - AREL (email arel@mclink.net).

«L'associazione nasce per creare uno spazio in cui le professioniste e le manager che operano nel settore del real estate italiano possano confrontarsi, condividere e approfondire le rispettive esperienze al fine di contribuire alla crescita della professionalità e alla innovazione di uno dei settori storici ma al tempo stesso più dinamici dell'econo-

mia italiana, come dimostra l'andamento e l'evoluzione del mercato immobiliare degli ultimi dieci anni» spiega Barbara Polito (Director di The Carlyle Group - Europe Real Estate), che è stata acclamata oggi alla presidenza della associazione. «Il mondo della consulenza, della promozione, dello sviluppo, dell'intermediazione, della progettazione, della gestione, della formazione e della finanza immobiliare conta già molte donne che hanno un "ruolo" determinante all'interno delle aziende di appartenenza, e il loro numero è in continua e forte crescita».

AREL si è formata sulla stregua di quanto è già presente in altri Paesi: le associazioni di donne del real estate esistono infatti, e da tempo, in USA, UK, Germania, Francia e Spagna, solo per citarne alcune. E AREL intende al più presto stabilire con queste associazioni collegamenti formali e iniziative comuni. «L'esigenza di dar vita a un'associazione "rosa" anche nel mondo immobiliare italiano era davvero sentita» commenta Barbara Polito. «La prova è che il Comitato Promotore di AREL, composto da una sessantina di signore - quasi tutte note, molto "skilled" e impegnate in strutture medio grandi o grandissime del real estate, per ora in maggioranza di area milanese - si è formato e organizzato nel giro di pochissimi giorni». «Tra le finalità dell'associazione» aggiunge Laura Piantanida (AD di Reddy's Group spa), nomina-



La costituzione dell'associazione

ta oggi Segretario Generale «primeggia la promozione di specifiche attività formative, ai fini del completamento e del perfezionamento della preparazione necessaria alla moderna figura della professionista dell'immobiliare. Ci impegneremo, inoltre, per favorire in particolare l'inserimento professionale delle giovani».

La promozione della associazione (“un po’ più di rosa sul mattone”) inizierà subito dopo le ferie estive. Ad AREL potranno iscriversi tutte le signore che, in Italia, operano nell'industria immobiliare ovvero del settore dei servizi di gestione, di comunicazione e di servizi tecnici correlati alle attività immobiliari, a livello di libere professioniste, titolari di azienda, impiegate, quadri e manager aziendali, impiegate, quadri e dirigenti del settore pubblico, di docenti universitari, ricercatori e cultori della materia, responsabili di società e istituti di studio e ricerca pubblici e privati e di dirigenti e responsabili di associazioni di categorie, rappresentative della intera filiera dell'industria immobiliare, nella sua più ampia e moderna accezione del termine. Al Gruppo potranno aderire anche donne che vivono e lavorano nel settore immobiliare in altri Paesi, purché condividano le finalità statutarie del Gruppo stesso.

Nata a Romano di Lombardia (BG), cresciuta a Termini Imerese (PA), Barbara Polito vive a Milano dal 1987. Dopo la laurea in architettura e un master in intelligent building ha integrato la formazione tecnica con corsi specifici su economia e finanza immobiliare, compreso un corso intensivo presso la New York University. Dopo esperienze di docenza al Politecnico di Milano, si occupa da una dozzina d'anni di ottimizzazione e valorizzazione di patrimoni immobiliari. È presso Carlyle dal 2002.

Il Consiglio Direttivo di AREL è composto da: Benedetta Amisano, Cernelutti Studio Legale, MI; Mirja Cartá D'Asero, Lehman Brothers, MI; Rita Fiori, Consiglio Nazionale dei Centri Commerciali, CNCC, MI; Natascha Jeuck, Iemme Europa, CT; Alexandra Lopes, ProLogis, MI; Patrizia Ludi, ITP, TO; Paola G. Lunghini, by Internews, MI; Marzia Morena, Politecnico di Milano, Dipartimento BEST, MI; Daniela Percoco, Nomisma, BO; Laura Piantanida, Reddy's Group, MI; Barbara Polito, The Carlyle Group - Europe Real Estate, MI; Paola Ricciardi, REAG, MI».

Ecco, questo è il testo del primo Comunicato ufficiale dell'Associazione. E, alle pagine seguenti, c'è uno “spaccato” delle attività condotte dal 20 luglio sino a fine 2006.

Ma come si è arrivate a tanto? Come è potuto succedere che, improvvisamente e in pochi mesi, un “idea” abbia raccolto 180 spontanee adesioni, un “qualche cosa” che, a livello associativo, rappre-

senta una vera e propria “case-history”?

Tocca certo alla sottoscritta, nella qualità di “originator” dell'Associazione delle Real Estate Ladies, raccontarne la “genesi”.

Parto però con una “Premessa”.

## LA PREMESSA

Per l'Associazione Italiana Consulenti e Gestori Immobiliari - AICI, avevo ideato, organizzato e moderato, nel gennaio 2001 a Milano, un Convegno che aveva affrontato gli aspetti salienti del “management al femminile” nel nuovo mercato immobiliare italiano.

Il titolo era “Immobiliare al femminile. Nuovo mercato immobiliare e nuove professioni: ruoli decisori con o senza soffitto di vetro?” L'incontro, ospitato dalla Borsa Immobiliare di Milano, era stato il primo sul tema in Italia.

Ritenevo fosse un argomento importante: la presenza delle donne nel mondo immobiliare iniziava a essere significativa, persino in funzioni di tipo dirigenziale (sia professionali che di aggregazione associativa) “riservate” sinora ad allora e tradizionalmente agli uomini. Abbastanza numerose erano le donne che dirigevano medie aziende del settore dei servizi immobiliari e il patrimonio immobiliare di famiglia, spesso di grandi dimensioni. Quattro signore erano ai vertici dell'associazionismo immobiliare nazionale: Bruna Belloni Bressan, Presidente Nazionale AICI, Adriana Sala Campagnoli, Presidente del capitolo italiano della FIABCI (Federazione Internazionale delle Professioni Immobiliari), Susanna Acerbi, Segretario Generale FIMAA (Federazione Italiana Mediatori e Agenti d'Affari) ed Elvira Massimiano, Coordinatore Nazionale ANAMA (Associazione Nazionale Agenti e Mediatori d'Affari).

Una “valanga rosa” ancora forse “strisciante” ma con probabili e/o possibili importanti prospettive. Ma perché le manager immobiliari incominciavano a emergere soltanto allora? «Perché il mercato immobiliare è profondamente cambiato negli ultimi anni» osservava Bruna Belloni Bressan. «Da settore imperniato sulla transazione residenziale retail si sta trasformando, al pari degli altri mercati internazionali organizzati, in un comparto economicamente riconosciuto come fondamentale per l'investimento di tipo reddituale. Per operare in questo contesto occorrono strutture di servizi più organizzate e dimensionalmente più attrezzate, oppure aggregazioni associative e di network che permettono anche per le donne ruoli e carriere altrimenti impossibili in piccole realtà».

Ma anche nell'immobiliare c'è o no il “soffitto di vetro”, quel punto cioè della scala gerarchica, for-

malmente invisibile, che quasi mai le donne riescono ad oltrepassare? Cristina Bombelli (docente dell'area Organizzazione e Personale della SDA Bocconi, e specializzata in problematiche del comportamento organizzativo e delle differenze di genere) aveva illustrato, nel corso del Convegno AICI, i possibili profili di carriera, il sistema delle compensation (è un dato di fatto ancora oggi che anche in questo settore le donne guadagnano in media il 15÷20 per cento di meno rispetto ai colleghi uomini) e i rapporti inter-relazionali. E soprattutto il futuro.

«La situazione si evolverà in maniera positiva per le donne» aveva ipotizzato la docente «se nelle aziende si affermerà un nuovo modo di fare gestione che tenga conto delle differenze. È in atto un grande cambiamento anche nelle famiglie e negli scenari sociali. La maternità non è più penalizzante. Ma il soffitto di vetro, cioè quell'invisibile diaframma che ancora impedisce alle donne di raggiungere posizioni di vertice senza pagare prezzi altissimi, non è stato ancora certo eliminato».

Su questi nodi e snodi si erano confrontate con animazione diverse altre signore, attive nel mondo dei servizi e delle professioni immobiliari, e anche del credito.

Patrizia Germini, rappresentante della Commissione Nazionale Pari Opportunità, aveva definito l'iniziativa di AICI «interessante perché il settore immobiliare fino ad oggi è stato un campo quasi esclusivamente riservato al potere maschile. E il fatto che oggi siamo qui a parlare della valanga rosa nel settore della gestione finanziaria degli immobili va nella direzione della politica della Commissione Pari Opportunità».

I temi in discussione erano stati dunque tanti, commentati al termine da Rosantonietta Scramaglia, docente IULM.

Dell'«Immobiliare al Femminile» si erano occupati anche alcuni altri soggetti: ma avendo scritto numerosi articoli sull'argomento, ormai il «tema» era mio. Intanto, la presenza femminile nel real estate cresceva, e cresceva. Ogni tanto, qualche giovane manager mi invitava a creare una vera e propria associazione di «Signore dell'immobiliare» ma, presa da altri mille impegni, glissavo sempre. E poi, perché sempre io? Dal punto di vista associativo, avevo - come si dice - «già dato».

Ma non bisogna mai dire mai.

### LA NASCITA DI AREL

Un mattino infatti - era il 4 luglio 2006 - mi svegliai con un «pensiero fisso». Chiamo subito Barbara Polito (che solo pochi giorni prima mi aveva ancora sollecitato a formare un Network

dell'immobiliare al femminile) e con sua grande sorpresa le dico: «Barbara, se mi aiuti, l'Associazione la facciamo!».

Dovevamo entrambe partecipare poche ore dopo a un Convegno a Palazzo Clerici. Con aria da cospiratrici, sulla scalinata del Palazzo, un foglietto in mano, cominciamo a segnare i nomi delle «ragazze» che entrambe conosciamo, che sono note e hanno un «ruolo» nel real estate italiano.

Ci riproponiamo di «sondarle» (questa la chiamo io, la conosco bene; questa la chiami tu, io non l'ho mai incontrata; ah, sì, questa ce la stavamo dimenticando ... eppure è Fund Manager...) e di risentirci di lì a qualche giorno.

Piccolo particolare: nel frattempo (a causa del decreto Bersani-Visco, pubblicato in Gazzetta proprio quel mattino) la Community stava cominciando a vivere la ben nota fase di turbolenza che sappiamo, con conseguente congelamento-slittamento etc. di molti deal.

Barbara si trova, improvvisamente, qualche impreveduta ora libera; io qualche ora in più me la trovo. Alla sera ci aggiorniamo e - con reciproca sorpresa - ci rendiamo conto che «è fatta»: «Le mie ci stanno tutte», dice Barbara. «Anche le mie».

Si attivano subito altre amiche e colleghe (qui non si può non citare Benedetta Amisano, Mirja Cartia d'Asero, le «ragazze» del Politecnico di Milano...). In qualche giorno il «passa-parola» arriva a decine di signore entusiaste.

Occorre subito un Notaio. Donna, ovviamente: Manuela Agostini ci da uno «slot» per il 19 luglio e inizia, freneticamente, l'«avanti e indietro» delle bozze di statuto. E il fax del Notaio è invaso, in pochi giorni, da fotocopie dei documenti di identità di donne del real estate che vogliono venire a firmare l'Atto di Costituzione.

Due giorni prima dell'appuntamento il Notaio mi telefona: «Per favore, le fermi, non ho una Sala - Stipule così ampia da poterle contenere tutte!». «Staremo in piedi», rispondo.

Com'è andata, lo sappiamo: a firmare, eravamo in 37.

Propongo Barbara alla presidenza: è giovane, è «skilled», è una Manager, opera in una grande società. È perfetta.

Grazie al «passa-parola», a fine agosto siamo 146. Ai sensi dello Statuto, tutte Socie Fondatrici.

Inizia la comunicazione (e anche la «procedura formale» di approvazione delle domande di ammissione): a fine anno siamo 179.

Il 20 luglio iniziava l'attività «esterna»: Convegni, inviti, party... Il 9 novembre iniziava l'attività caratteristica.

La cronaca è tutta qui di seguito. Tra poco, ci sarà anche il sito: [www.arel-italia.it](http://www.arel-italia.it).

## ATTIVITÀ DELL'ASSOCIAZIONE REAL ESTATE LADIES, DAL 20 LUGLIO SINO A FINE ANNO 2006

**20 luglio: le Ladies al primo incontro "pubblico", a Milano.**

Il Presidente di AREL, Barbara Polito, è intervenuta al Tavolo dei Relatori, al Convegno che ASPESI - unitamente a un gruppo di associazioni immobiliari di area milanese - ha organizzato presso la sede della CCIAA di Milano, per discutere del Decreto 223. Questo, su invito del Presidente di ASPESI, Federico Filippo Oriana, associazione promotrice del Convegno.

Insomma, AREL, appena nata, già parlava!

**15 e 16 settembre: le Ladies al Forum di Santa Margherita (GE).**

Debutto alla grande per AREL al "Forum di Previsioni e Strategie", che si è svolto il 15 e 16 settembre nella nota località della Riviera Ligure, organizzato per la 14ª volta (e con grande successo) dalla società Scenari Immobiliari, presieduta da Mario Breglia.

Mario, con la signorilità che gli è propria (e ben consapevole che cinque delle sue collaboratrici sono in AREL), ha dato pubblicamente il Benvenuto all'Associazione, e ha addirittura organizzato un Desk apposito per le AREL Ladies partecipanti al Forum. Comple-



Il "Centro Leoni"

sivamente 23 le Associate presenti a Santa Margherita. A tutte, il Presidente Barbara Polito ha consegnato il "Pin" con il logo di Socia Fondatrice AREL.

**21 settembre: le Ladies all'inaugurazione del "Centro Leoni", a Milano.**

All'inaugurazione del "Centro Leoni", il grande complesso direzionale (52 mila metri quadrati, commercializzato da Cushman & Wakefield e da Gabetti) di proprietà UBS Real Estate (l'architetto è Valentino Benati) a Milano, gli invitati erano una vera folla. Spannometricamente, almeno 500 persone tra cui, è logico, numerosissimi esponenti della comunità immobiliare. Tantissimi i visi giovani, e numerose le signore:



Ladies al Party di "Centro Leoni"

insomma, c'era al party anche il "futuro" dell'industria immobiliare italiana.

Giovane (ha 41 anni) è anche l'assessore del Comune di Milano che - nonostante l'emergenza per i luttuosi fatti di via Lomellina, accaduti due giorni prima a Milano - ha mantenuto la promessa di effettuare una seppur breve visita al complesso, porgendo un cordiale saluto ai manager di UBS RE, al top management di Maire Engineering (sviluppatore del Centro) e agli ospiti: un grazie per la presenza, quindi, ad Andrea Mascaretti, assessore alle Politiche del Lavoro e dell'Occupazione! Hanno potuto visitare il building (che dalle balconate al nono piano offre una vista splendida dello skyline milanese), apprezzare il concerto jazz di Gendrickson Mena Quartet (la serata era in collaborazione con Blue Note), e ritirare una copia della rivista Arketipo (messa a disposizione dal gruppo Il Sole 24 Ore) anche molte Ladies di AREL, che erano state invitate direttamente da UBS RE: ben 40. Molti altri "Pin" sono stati dunque distribuiti

#### 28 settembre: le Ladies a EPIC, Roma.

A EPIC, la grande Conference romana del real estate che si è svolta all'Hotel Westin Excelsior il 28 e 29 settembre, presenti a circa 500 grandi player italiani ed esteri, c'erano anche una quindicina di AREL Ladies, tra cui non si può non citare coloro che per EPIC hanno lavorato, e cioè Patrizia Marani e Patrizia Semeraro (GMPR, Ufficio Stampa di EPIC), e Benedetta Amisano, Relatrice nel panel sugli Hedge, che



Il complesso musicale del Party di "Centro Leoni"

con molta eleganza ha già inserito nel suo CV il ruolo di Consigliere AREL. Peccato l'assenza, annunciata all'ultimo, di Mirja Cartía d'Asero: anche lei era nel panel sugli Hedge.

C'era Natascha Jeuck (Consigliere, Catania), ed è comparsa, sia pure per poco, anche Daniela Percoco (Consigliere, Bologna). Presentissima, invece, Stefania Passeri, socia di Roma.

E, udite udite, c'era anche la socia Angelina Leko, che vive e lavora a Chicago, USA.

Il pomeriggio del 28 settembre il Presidente, Barbara Polito, ha guidato con autorevolezza la riunione informale che era stata convocata nella Lobby dell'Hotel Excelsior (si veda in proposito l'articolo a pag. 27, corredato anche da una foto del "Gruppo")

#### 18 ottobre: le Ladies all'inaugurazione della nuova sede di Hypo Real Estate, a Milano.

Anche AREL all'inaugurazione di Hypo RE Int. Bank. Le Ladies di AREL hanno partecipato numerose, alla sera, all'elegante cocktail party organizzato da Luca G. Clavarino, per l'inaugurazione dei nuovi uffici della Banca Hypo Real Estate Bank International, che egli dirige a Milano.

Spannometricamente, circa una trentina di signore, troppe dunque per poterle citare tutte, che hanno portato effervescenza e colore (nel senso che indossavano abiti colorati) in un ambiente generalmente caratterizzato da grigi e gessati.

Per saperne di più sulla Banca: [www.hypointernational.com](http://www.hypointernational.com).



Ladies al Party di Hypo Real Estate Bank International



Il ProLogis Park di Romentino

**20 ottobre: le Ladies a un evento di ProLogis, a Romentino (NO).**

“Un’edicola da 20 mila metri quadrati”. Potrebbe essere questo il titolo dell’incontro! Ma andiamo con ordine. Alexandra Lopes, Consigliere AREL, ha volentieri inserito l’Associazione in un evento organizzato dalla sua società: Alexandra è Country Manager della ProLogis in Italia. Così, alcune AREL Ladies hanno accolto l’invito a visitare il ProLogis Park di Romentino, presso Novara, insieme agli altri ospiti della Società: tra cui i Sindaci di Romentino, Galliate, Cerano e Trecate, il vice-sindaco di Romentino, Prof. Elsa Ochetta, alcuni assessori dei Comuni come sopra, diversi giornalisti, etc.

Lo scopo della visita tecnica: far conoscere “dall’interno” la struttura ProLogis che - forte di quattro immobili (superficie 20-30 mila metri quadrati, incidenza della porzione uffici circa il 5% mediamente) per oltre 108 mila metri quadrati - presenta a oggi un’occupazione di circa il 65% degli spazi complessivi. È circondata da una amplissima zona a verde, dove sono state piantate ben 18 mila piante.

La storia dell’insediamento è stata raccontata da Alexandra personalmente, nel pulmino che ci portava all’insediamento: che si trova a una trentina di chilometri a ovest di Milano, fronte autostrada per Torino.

Tutto iniziò circa cinque anni fa, ma ci volle un bel po’ di tempo per acquistare tutti i suoli oggetto dell’intervento di sviluppo, cui il Comune di Romentino davvero molto teneva: i proprietari erano circa 90, e l’atto notarile richiese due interi giorni (da qui il neologismo “rogito full immersion”). Poi ci furono i rapporti con gli altri Comuni confinanti, la Regione, etc... e la costruzione: la prima unità fu occupata circa un anno e mezzo fa, dalla Società che andavamo a visitare, USA srl, accompagnati dal responsabile dello sviluppo commerciale, e dal suo Team.

USA svolge un’attività molto particolare: ritira (oltre a Romentino ha due piattaforme, a Bologna e Firenze, dove è stata fondata una trentina di anni fa) le copie invendute di un’infinità di pubblicazioni, dalle edicole e dagli innumerevoli altri punti dove esse erano state distribuite. Le “processa” (cioè, leva i gadget, le reimpacchetta, etc.). Le manda al macero. Oppure le restituisce all’editore, se questo è il contratto.

Pallett con milioni di riviste: per bambini e ragazzi, generaliste e specialistiche (dalla cucina alla motonautica), e anche... per adulti (ma quelle, non ce le hanno fatte vedere...).

Insomma, una edicola di 20 mila metri quadrati, dove c’era davvero di tutto: il che ti fa riflettere una volta di più su quanto sia effimera la Stampa... E che ti fa vedere tutti assieme i gadget che le pubblicazioni offrono ai lettori, nella speranza di fidelizzarli: bicchieri, carte da gioco, cosmetici, costumini da bagno, mostricciattoli di plastica, e libri bellissimi, che per fortuna vengono spesso riciclati su altre pubblicazioni.

Insomma, una visita interessantissima, che si è conclusa con un buffet durante il quale è avvenuta la presentazione ufficiale di AREL a tutti gli ospiti (una sessantina di persone). Gli applausi sono così andati a Patrizia Ludi (ITP), Elisabetta Edwards (Caam sgr), Liala Baiardi e Maria Luisa del Gatto (Politecnico di Milano), Elena Iseppi (Atisreal) e alla sottoscritta.

**24 ottobre: le Ladies a EXPO REAL, a Monaco di Baviera.**

Grazie al lavoro di Paola Ricciardi, Consigliere AREL e Coordinatore europeo di REAG, diverse AREL Ladies si sono raccolte, il pomeriggio del 24 ottobre, nello stand di REAG a EXPO REAL, il grande Salone immobiliare che si è svolto dal 23 al 25 ottobre a Monaco di Baviera. (si veda in merito l’articolo a pag. 23).

Erano presenti a EXPO REAL - oltre a Paola



Ladies al Party di EXPO REAL

Ricciardi - le seguenti socie AREL (SE&O): Natascha Jeuck, Consigliere AREL (lemme Europa, società immobiliare di Catania), Cristina Fossati (Pirelli RE), Evi Gruber (IXIS-CIB), Margherita Corsi (Borsa Immobiliare di Milano), Claudia Galassi (Comune di Milano, ora al Gruppo Fondiaria SAI, ndr), Renata Bazzani (JLL), Patrizia Marani (GMPR), Beatrice Zanolini (FIMAA-Milano) e Nadja Zoebisch (DLA Piper).

#### 9 novembre: Il primo Workshop dell'Associazione, a Milano...

Ecco gli highlights della serata. Innanzitutto, tema e programma (Panel tecnico esclusivamente femminile, composto tutto da AREL Ladies, nel mondo immobiliare italiano è in assoluto la prima volta che ciò accade) sono stati messi a punto e coordinati dalle bravissime Consigliere AREL Benedetta Amisano, Carnelutti - Studio Legale Associato, e Mirja Cartía d'Asero, Lehman Brothers. Allora, si è parlato



Alcune immagini del Workshop

per due ore de "La riforma della fiscalità immobiliare: gli effetti del Decreto "Bersani-Visco" Alle ore 18 in punto, dopo i Saluti di Massimiliano Naef (AD di Meliorbanca, che ha ospitato il Seminario nella sede di via Borromei 5, a Milano: la "Sala Ipogea" è una meraviglia, e nella la sala adiacente - dove si è svolto il cocktail - si cammina su lastre di cristallo che coprono evidenziandole le rovine romane emerse durante gli interventi di ristrutturazione dello stabile, circa cinque anni orsono), ha preso brevemente la parola Barbara Polito, Director di Carlyle Real Estate e Presidente AREL.

Hanno poi affrontato le principali novità normative apportate dal Decreto Bersani-Visco in materia di compravendite e locazioni immobiliari e in materia di società di comodo le Relatrici Graziella Colombo, Studio Colombo (Il nuovo regime impositivo delle compravendite immobiliari), Paola Camagni Studio Tributario e Societario - Deloitte (Il nuovo regime impositivo delle locazioni immobiliari) e Laura Gualtieri, Studio Vitali Romagnoli Piccardi e Associati (Le novità in materia di società di comodo).

Moderatrice di questa prima parte del Seminario è stata Benedetta, cui va un plauso particolare: non solo per la bravura nel ruolo, ma anche perché era quasi senza voce, e con la febbre addosso. Ma, imbottita di Tachipirina, non ha mollato ed è stata presente sino alla fine dell'incontro.

È seguita la Tavola Rotonda ("Un primo bilancio sugli effetti della rivoluzione fiscale sul mercato immobiliare - esperienze a confronto"), moderata da Mirja, che ha visto come Panellist Daniela Castagna, The Royal Bank of Scotland,



Da sinistra, Mirja Cartía d'Asero e Benedetta Amisano

Nadia Rampinini - Pirelli RE (in sostituzione di Paola Delmonte, coinvolta all'ultimo momento in un improrogabile impegno aziendale), Valeria Falcone, The Carlyle Group, e Clelia Leonello, Gruppo Zunino.

Nella sua punta massima, la platea ha superato le 90 persone: oltre 70 le socie AREL, una ventina i loro ospiti - tra cui anche alcuni signori uomini - e alcuni colleghi della Stampa.

Insomma, un bel successo!!!

Impossibile citare tutte le socie presenti. Ne menziono solo cinque: Patrizia Ludi (ITP, Consigliere AREL), giunta da Torino, Patrizia Marani (GMPR), venuta da Bologna con tanto di trolley, in transito poi verso altra destinazione, Marina Felsani (Tiffany Studio Immobiliare), arrivata appositamente da Roma per l'occasione, Chiara Caruso (Beni Stabili Gestioni) che di solito sta a Roma ma ieri era a Milano per lavoro ed è riuscita a ritagliare un sia pur piccolo spazio per raggiungerci, e Alessandra Cafaro la quale, operando in Meliorbanca, durante il cocktail faceva un po' gli onori di casa.

Molte, tra le Associate, le ho conosciute personalmente solo ieri. Per me, molte erano "Domande di Iscrizione con Scheda informativa". Molte, ma non tutte, le ho riconosciute dalla foto allegata alla Domanda.

Mi scuso con coloro che non ho "collegato" subito: per prendere consuetudine con così tante Socie (a oggi le AREL Ladies sono 173) ci vuole un po' di tempo, credetemi!

Mi preme citare anche due ospiti davvero graditi: Giovanni Nassi, VP di Pirelli RE (stimatissimo amico, che davvero ancora ringrazio per la affettuosa partecipazione), e Manuela Agostini, Notaio che il 19 luglio scorso aveva redatto la costituzione (le firmatarie erano 37, e ci sembrava già incredibile) di AREL, venuta a rivedere la "sua creatura" così cresciuta in pochi mesi...

Ma non è finita qui, no, no.

Al termine dei lavori, infatti, Barbara ha conferito a Nadine Castagna (che di fama conoscete tutti, è una tra le più famose signore del real estate internazionale), la qualifica di prima Socia Onoraria di AREL. Francese, ma di italiane radici, Nadine è Direttore di MIPIM e MAPIC, i due Saloni immobiliari che rappresentano l'eccellenza del settore nel mondo. Pur con il MAPIC alle porte (il Salone iniziava martedì 14, con il Party di apertura), la nostra prima Socia Onoraria si è ben organizzata per ritirare personalmente l'attestato, e ha fatto un "viaggio lampo" da Parigi!!!

«Nadine è una donna che, ancora giovanissima (ha 38 anni, ndr) ha raggiunto un livello di carriera che può rappresentare un simbolo per tutte le donne professionalmente impegnate nell'immobiliare» ha detto Barbara Polito. Ecco la motivazione

della qualifica: «Nadine Castagna ha imposto il proprio nome ai vertici del real estate internazionale. Dopo il diploma all'Ecole de commerce, è entrata nel mondo del lavoro presso il Groupe Trema. Dal 1990 in Reed Midem, ha assunto - sebbene giovanissima - ruoli manageriali sempre più significativi, sino alla delega di Direttore del MIPIM e del MAPIC, i due Saloni immobiliari che si svolgono a Cannes e costituiscono il Top di settore nel mondo. Brilla per professionalità, capacità, rapidità di decisione, flessibilità e grazia».

È seguito il ringraziamento di Nadine, visibilmente commossa.

A questo punto eravamo arrivati alle otto di sera, e ci attendeva il cock-tail (generosamente offerto dal Gruppo Operae), che si protratto ben oltre le nove.

All'uscita, le partecipanti al Seminario ricevevano una copia del libro da me curato, "Case da Leggere", ed esprimevano una allegra soddisfazione per questa prima manifestazione di AREL...

Poi, si sa, il vero feedback arriva il giorno dopo; e allora ecco due commenti.

Il primo è di una Socia (che non dico per motivi di privacy), la quale mi ha scritto «con AREL, sei riuscita a realizzare un sogno».

No, cara amica, non sono io che l'ho realizzato!

D'accordo, io l'ho "originato" insieme a Barbara: AREL, uno splendido sogno, è tutte noi. Un gruppo di donne che in AREL stanno trovando un luogo di appartenenza, e che stanno dimostrando il piacere di lavorare insieme, per un obiettivo spontaneamente condiviso!

Il secondo commento è di un collega giornalista che ho reincontrato qualche giorno dopo a una Conferenza Stampa: «Che brave, una più brava dell'altra! Impossibile dire chi era la più brava! E che belle! Che belle! C'era una mora, affascinante... somiglia a Penelope Cruz. E una bionda, con certi occhi azzurri!... Quando è la prossima riunione? A Roma, il 24 novembre? Dico al giornale che questa cosa da ora in poi la seguo io, e prenoto il volo!!!»

**21 e 22 novembre:** anche le Ladies alla Settima Conferenza Internazionale di DEGWA, a Roma Aperta la sera del 21 novembre con un elegante ricevimento presso la Residenza dell'Ambasciatore UK a Roma (la splendida "Villa Wolkonsky") la Conferenza organizzata da Luigi Mangano (AD di DEGWA in Italia) è stata semplicemente perfetta.

Di grande attualità il tema ("Roma e il futuro delle città"), sviluppato da un Panel di esperti che hanno portato alla platea non solo la loro "vision" e la loro competenza, ma anche vera cultura. Vale quindi la pena di nominarli tutti.

Nella mattinata, dopo i saluti di Marco Causi, assessore al Bilancio del Comune di Roma, è

stato un vero piacere per me moderare Emilio Biffi, AD di Pirelli RE, Laurence Bristow-Smith, Deputy Consul General UK a Milano, l'architetto Benedetto Camarana, Frank Duffy, fondatore di DEGW, Michael Parkinson, dell'Università di Liverpool, Giovanni Caudo, dell'Università di Roma Tre, e Isabella dell'Aquila, consulente della società GIMCA ed esperta di "creatività".

Nel pomeriggio (dopo un delizioso buffet), è stato Gabriele Del Mese (AD di ARUP Italia) il moderatore di Stefano Casciani (Domus), Guido Martinotti (celebre sociologo), Giacomo Santucci (Value Partners), Mario Cuccinella (architetto ormai famoso), Malcom Smith (ARUP UK) e Steven Smith (DEGW).

Molto qualificato il pubblico, tra cui vi erano anche alcune rappresentanti della community AREL - rappresentata da Valentina Delli Santi e dalla sottoscritta -, che aveva concesso il patrocinio alla Conferenza, insieme ad altre associazioni: AICI, ASPESI, Assoimmobiliare, RICS e ULI.

Fittissimo il gruppo degli sponsor, e numerosi anche i publication partners.

Alla fine, un omaggio di squisita cioccolata per tutti i partecipanti.

Insomma, ripeto: tutto perfetto. Un Bravissimo, quindi, a Luigi Mangano e al suo staff: tra cui mi piace citare Silvia Cinque, perchè ha coordinato con vera passione un lavoro non semplice, e anche perchè anche lei è socia AREL.

#### 24 novembre: le Ladies al RIMI, Roma.

Si è svolto a Roma, nell'ambito della Fiera RIMI, l'annunciato secondo Seminario dell'associazione, ancora sul tema "Bersani-Visco". È stato un grande successo, pur in mezzo a mille difficoltà e problemi tecnici, dovuti alla venue

nuovissima, e ahimè anche all'organizzazione della Fiera...

Allora: Sala (da ottanta posti) strapiena, anche pubblico in piedi.

Bravissime tutte le Relatrici Socie, cioè Valentina Delli Santi, DS&P, e Chiara Caruso, Beni Stabili Gestioni sgr (insieme avevano coordinato il programma dei lavori), Stefania Passeri, allora in FIMIT sgr, Paola Ricciardi, REAG, Giusy Schinocca, Gruppo Banca Italease, e Francesca Zirstein, Scenari Immobiliari; e le relatrici non ancora in AREL, ma che ci auguriamo ci raggiungano presto, cioè Margherita Tria (DS&P) e Ursula Raab, Aareal Bank.

Brillante l'intervento conclusivo del Presidente AREL, Barbara Polito, che ha richiamato l'attenzione su alcuni aspetti tecnici della norma, di particolare rilievo per una società come quella in cui lei opera, cioè Carlyle Real Estate.

Tra le Socie presenti in Sala, Paola Di Pasquale (CBRichard Ellis, Roma), Marina Felsani (Tiffany, Roma), Loriana Leonori (Property Global Service, Roma), Isabella Tosato (Ricerche & Servizi, Roma) e il Segretario Generale Laura Piantanida (Reddy's Group, Milano).

Al termine dell'incontro, Loriana - insieme al marito Roberto Renzi - ha ospitato nello stand della loro società di servizi immobiliari, Centrosi, un simpaticissimo e graditissimo rinfresco. I Renzi hanno fatto anche realizzare a tempo record un bel "poster" di AREL e Roberto, da buon fotografo qual è, ha inviato un paio di foto dell'incontro.

A entrambi, dunque, un sentitissimo Grazie.

PS. Dicevo delle difficoltà. Qui non mi dilungo: trovate tutta la storia del RIMI 2006, se volete, sul mio sito [www.internews.biz](http://www.internews.biz), alla pagina Eventi & Divertimenti.



Ladies al RIMI





Barbara Polito al tavolo dei Relatori, il 30 novembre

### 30 novembre: le Ladies ai Convegni di FIMAA e Nomisma IPD, a Milano.

Folla al mattino, a Milano, al Convegno sulla Legge 210/04 e D. Lgs 122/05, organizzato da FIMAA - Milano (Bea Zanolini, segretario generale dell'associazione, è socia AREL) in collaborazione con UniCredit Banca. Dopo gli approfondimenti e gli aggiornamenti a cura di un nutrito gruppo di esperti, si sono confrontati sul tema i Presidenti delle "associazioni amiche", tra cui AREL: con una Barbara Polito quale Relatrice, in splendida forma e sempre più "calata" nel ruolo. Pubblico attento e folto, nel pomeriggio a Milano, alla Conferenza di Nomisma IPD, per riflettere insieme ai Relatori sull'impatto della Bersani - Visco. Molte le AREL Ladies presenti, che avevano volentieri accolto l'invito diffuso giorni fa da Elena Vistarini: c'erano Paola Camagni, dello Studio Tributario e Societario - Deloitte - Paola in Conferenza aveva con scioltezza affrontato il tema del nuovo regime impositivo per le compravendite e le locazioni immobiliari - Silvia Rovere, Mariacristina Laria (Savills), Daniela Castagna (RBOS), Tania Garuti (K2 Real), Barbara Pisani (BNLFI) e altre.

Era presente, naturalmente - visto che di Nomisma fa parte - Daniela Percoco, Consigliere AREL. Torniamo ai lavori. È stata poi la volta dei rappresentanti di Cushman & Wakefield e Jones Lang LaSalle, i quali si sono alternati sul "no change" - è un cambiamento: valori di mercato e gross yield, e net yield e IRR". Alla fine, due gli scenari principali, con numeri relativi: il mercato non assorbe, oppure il mercato assorbe. E "no changes" è comunque un cambiamento positivo.

Ciò affermato, la Tavola Rotonda che è seguita ha commentato l'impatto sulle decisioni di investimento. E hanno cercato di rispondere alle difficilissime domande poste da un Gualtiero

Tamburini in splendida forma i responsabili di tre grandi entità: Fabio Donato (AXA REIM, Paolo Berlanda (Polis Fondi) e Nicholas Whitehead, The Royal Bank of Scotland).

Speriamo dunque che l'approccio dei valutatori vada in direzione dell'omogeneizzazione. You know what I mean!

### 14 e 21 dicembre: colazioni degli Auguri di Natale, a Milano e a Roma.

Le giornate pre-natalizie sono, si sa, da delirio; e le socie di AREL sono, si sa, professionalmente molto, molto impegnate. Numerose sono, addirittura e come dico io, non donne, ma "bagagli a mano", giù da un aereo e subito su un altro. Bene. Ciò non ha impedito a moltissime socie AREL (una bella quarantina) di intervenire il 14 dicembre alla prima "Colazione degli Auguri", presso l'"Aedes Restaurant" nell'ex garage Traversi, a Milano. Si ringrazia ancora Sabrina Suma per l'organizzazione del lunch (light ma ottimo, dato che il catering - AFM - è uno dei top of the town) e per la possibilità di visitare la Mostra "Casa Decor", allestita nell'edificio.

Sabrina opera nello Studio di Architettura Garretti & Associati, che aveva curato l'allestimento dell'ex Traversi. Con piacere, sono intervenute oggi al lunch anche diverse Ladies di Aedes, main sponsor della Mostra.

In sintesi, davvero in bel momento di incontro. Il poco tempo a disposizione è passato troppo velocemente, ma posso già anticipare che ci sarà presto un altro "AREL Lunch", probabilmente già ai primi di febbraio.

Anche le socie romane hanno organizzato un Lunch per gli auguri, a Roma, il giorno 21 dicembre. Capofila dell'iniziativa è stata Valentina Delli Santi, dell'omonimo Studio Legale, coadiuvata da Lorian Leonori, Property Global Service.

A proposito: anche Auguri a tutti per un prospero 2007!  
(PGL)



Sopra: l'allestimento dell'Aedes Restaurant. A destra: una opera esposta a "CasaDecor"